# Ausbildung "SystemGestalter:in"

Organisationen und Wettbewerbsfähigkeit wirksam gestalten



# Wie gelingt echte Veränderung in Organisationen?

Diese Ausbildung richtet sich an alle, die mehr bewirken wollen: Führungskräfte, Agile-Coaches, interne Organisationsentwickler:innen, Menschen in beratenden Rollen und alle, die die Leistungsfähigkeit ihrer Organisation nachhaltig steigern sollen und wollen.



### Willkommen in einer Zeit des Wandels – die Bedeutung von SystemGestalter:innen für Unternehmen und Organisationen

In einer Welt, die sich ständig verändert und immer komplexer wird, sind Unternehmen und Organisationen mehr denn je auf kompetente Begleiterinnen angewiesen, die sie durch die Herausforderungen der Gegenwart und Zukunft führen. SystemGestalter spielen dabei eine zentrale Rolle: Sie sind die Impulsgeberinnen, Strategen und Unterstützer:innen, die Veränderungsprozesse wirksam gestalten und den Rahmen für Wettbewerbsstärke und Innovationen gestalten und nachhaltige Weiterentwicklung ermöglichen. Gerade in diesen Zeiten, in denen Flexibilität. Anpassungsfähigkeit und eine klare Vision entscheidend sind, sind qualifizierte SystemGestalter.innen unverzichtbar. Sie helfen Organisationen, ihre Strukturen zu optimieren, Mitarbeitende zu

motivieren und eine positive Unternehmenskultur zu fördern. Mit ihrer Expertise tragen sie dazu bei, Chancen zu erkennen, Hindernisse und Risiken zu minimieren und langfristig erfolgreich zu sein.

Unsere Ausbildung zum / zur SystemGestalter:in vermittelt die notwendigen Kompetenzen, um in diesem dynamischen Umfeld wirkungsvoll zu agieren. Sie bereitet Sie darauf vor, Veränderungsprozesse professionell zu begleiten und nachhaltige Lösungen zu entwickeln – für den Erfolg Ihrer Organisation und für eine bessere Arbeitswelt.

Ihr V&S-Team



### Was Du danach kannst

#### Du wirst:

- Nützliche und hinderliche Mustern in Organisationen erkennen und unterscheiden lernen
- Veränderung initiieren, die echte Wirkung entfaltet
- Transformation so begleiten, dass messbare Leistungsverbesserung entsteht
- Trotz Konflikten und Rückschlägen handlungsfähig und wirksam bleiben
- Deine eigenen Glaubenssätze, Ideal- und Wertvorstellungen in den Hintergrund und Wirkung in den Vordergrund stellen können.

### Was Du bekommst

- Denkmodelle, die Organisationen und deren Dynamiken beschreibbar, erklärbar und veränderbar machen
- Werkzeuge aus fünf fundierten Denkschulen (Lean, 6 Sigma, Agile, Theory of Constraints, Moderne Systemtheorie sozialer Systeme)
- Praxisnähe: Anwendungsbeispiele, Reflexionen und Raum zur Erprobung – damit du die Werkzeuge sicher, kontextbezogen und wirksam einsetzen kannst

### Was Du nicht bekommst

- Keine leeren Buzzwords. Kein "New Work"-Kitsch. Keine oberflächliche "Kulturarbeit" ohne Substanz.
- Wir kommen von echten Problemen. Und wir arbeiten an echten Lösungen.
- Keine Checklisten-Gläubigkeit. Ja, es gibt Vorlagen und Werkzeuge – aber Denken kannst (und sollst) du selbst.
- Keine Methodendogmen. Wir kombinieren wirksam – nicht ideologisch.

#### Denn:

Ertrag, gute Kultur und starke Werte entstehen nicht durch Wünsche – sondern durch durchdachte Strategien, klare Verantwortung und Wettbewerbskraft in der Wertschöpfung.

<sup>.</sup> Du wirst erlebbar wirksam sein.



# Denkhintergrund der Ausbildung

Wir setzen auf einen integrativen Denkansatz, der auf über 25 Jahren Erfahrung basiert. Das bedeutet: Wir verbinden verschiedene Paradigmen, die oft getrennt voneinander betrachtet werden, und zeigen, wie sie sich ergänzen können. Dabei gibt es zwar große Unterschiede, doch der wichtigste gemeinsame Nenner ist immer derselbe: Unternehmen wollen erfolgreich transformieren und ihre Wettbewerbsfähigkeit stärken. Unsere Ausbildung hilft dir, genau diese Brücke zu schlagen und Veränderungsprozesse wirkungsvoll zu begleiten.

- Lean: Klarheit, Fokus, Kundennutzen
- Six Sigma: Datenbasierte Exzellenz
- Agile: Iteratives Lernen & adaptive Strukturen
- Theory of Constraints: Engpassdenken für systemischen Durchbruch
- Systemtheorie: Organisationen verstehen als soziale Systeme mit eigener Logik

#### **Das Ziel**

Transformation, die wirklich gelingt.
Unsere Erfahrung: Es ist nicht da
"entweder…oder…" sondern oft "das
eine… und das andere." – eine kluge
Kombination von Werkzeugen, die
zum zu lösenden Problem passen.
Unser Prinzip: Vom Problem her
kommen statt von der Lösung.



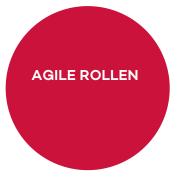
# Für wen ist diese Ausbildung konzepiert

Diese SystemGestalter:innen-Ausbildung richtet sich an alle, die Veränderung wirksam gestalten und Unternehmen auf ihrem Weg zu mehr Wettbewerbsfähigkeit begleiten möchten. Der Fokus liegt dabei auf folgenden Rollen:





...mit Beratungsauftrag



...die mehr als "nur Scrum, SAFe und LeSS" implementieren wollen



die systemisch(er) denken und wirksamer handeln wollen

### Ausbildungsstruktur in drei erlebbaren Blöcken

Diese SystemGestalter-Ausbildung besteht aus drei Blöcken.



# Block 1

### Denk- und Handlungsvielfalt

Lean, Agile, Theory of Constraints, Projektmanagement & Steuerung

Was hilft wann – und warum?
Du lernst die Stärken, Grenzen und
Kombinationsmöglichkeiten zentraler
Denk- und Handlungsmodelle kennen. Im
Zentrum steht nicht die Theorie, sondern
die Frage:

Was passt wirklich zu welchem Problem?

Wir arbeiten mit konkreten Beispielen, erkunden typische Fehlanwendungen und bauen Deine Urteilskraft für die passende Anwendung aus.

# Block 2

### Führung gestalten

Führung bei Firma Herding – direkt vor Ort

Wie sieht Führung aus, die Organisationen lebendig, beweglich, ideenreich und leistungsstark macht? Wir erleben Praxis – und reflektieren gemeinsam, wie Denkund Führungswerkzeuge konkret zur Gestaltung von agiler, strategiefähiger und wettbewerbsstarker Organisation beitragen.

Direkt mit Führungskräften, Praktikern und echten Fällen.

Inklusive Austausch mit erfahrenen Entscheider:innen.

# Block 3

### Vertiefung, Anwendung, Transfer

Wie wird aus Wissen wirksames Handeln? In diesem Block steht Deine Praxis im Mittelpunkt.

- Deep-Dives in echte Fälle: Du bringst Deine Herausforderungen ein. Wir analysieren, strukturieren, entwickeln gemeinsam wirksame Interventionen.
- Zwei praxiserprobte Planspiele: In Gruppen, mit Spielmaterialien – auch für deine eigene Arbeit.
- Alles zum Mitnehmen: Wer an der Ausbildung teilnimmt, erhält eine Nutzungslizenz für alle Checklisten, Kartensets, Planspiele und Tools – zur direkten Anwendung in der eigenen Organisation.





# Was diese Ausbildung besonders macht...

Wir vermitteln die relevanten Kernprinzipien verschiedener Denkschulen – praxisnah und umsetzungsorientiert. Dabei gilt 20/80: Mit wenigen Kern-Ideen handwerkliche Fehler vermeiden und viel Wirkung erzeugen!

Gleichzeitig machen wir blinde Flecken sichtbar und fördern gegenseitiges Verständnis:
Lean erkennt Organisation,
OE erkennt Wertschöpfung.
Das schafft den Boden für wirksame Veränderung und wirtschaftlich tragfähige Transformation.



### Was uns ausmacht

#### Wirksame Praxis trifft auf nützliche Theorie.

Seit über 25 Jahren begleitet V&S Organisationen bei Transformation, Verbesserung und Neuausrichtung – mit einem breiten Repertoire an Denkansätzen, fundierten Werkzeugen und viel Erfahrung aus dem Beratungsalltag.

#### Saugute Zusammenarbeit

Wir arbeiten eng und partnerschaftlich mit unseren Kunden zusammen. Dazu denken wir uns so tief in die jeweilige Organisation und deren Prozesse, das man im Verlauf eines Projektes annehmen könnte unser Team gehört zum Unternehmen. Und genauso richten wir auch unsere Berater Ausbildung aus. Denn neben all den wichtigen Berater-Skills zählt vor allen Dingen eins: Vertrauen und Ehrlichkeit.

#### Benno Löffler

Ein besonderer Baustein dieser Ausbildung ist Benno: Seine Fähigkeit, komplexe Zusammenhänge verständlich zu erklären, ist einzigartig. Theoretisch fundiert, immer unterhaltsam – und vor allem: praktisch genug, um Wirkung zu entfalten.





# Willst du mit uns gehen?

Möchtest du gemeinsam mit anderen die Fähigkeit entwickeln, Organisationen wirksam zu verändern? Dann freuen wir uns, wenn du dabei bist!

### **Termine**

Block 1 16./17. September 2025 | V&S Büro, Hannover

Block 2 08./09. Oktober 2025 | Firma Herding, Amberg

Block 3 05./06. November 2025 | V&S Büro, Hannover



#### Kosten

Die Blöcke sind einzeln zum Preis von 1.750 EUR buchbar. Bei Buchung der gesamten Ausbildung: 4.950 EUR pro Person

Fragen? Schreib uns gerne eine E-Mail wir melden uns schnellstmöglich bei dir.

stroet@v-und-s.de oder Info@v-und-s.de



#### Veranstalter

Vollmer & Scheffczyk GmbH Leisewitzstraße 41, 30175 Hannover

+49 700 - 88637000 info@v-und-s.de www.v-und-s.de